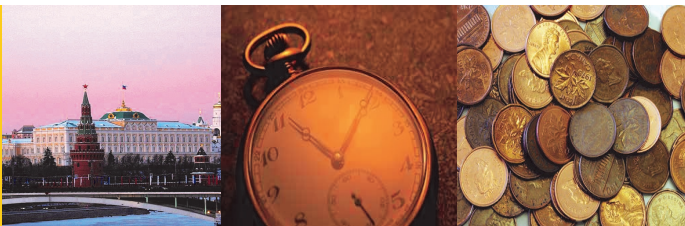




Центр экономического  
и финансового консалтинга

---





# Диалог Открытость Инновации

# Центр экономического и финансового консалтинга



**Центр экономического и финансового консалтинга (ЦЭФК)** — ведущая российская негосударственная организация, осуществляющая научные исследования в области экономической и финансовой политики, а также предоставляющая консультации и информационные услуги в области корпоративного менеджмента, новых принципов государственного и муниципального управления, включая вопросы управления общественными финансами.

**Коллектив Центра** состоит из высококвалифицированных специалистов в сфере экономики и финансов, государственного и муниципального управления, обладающих значительным опытом работы в органах исполнительной власти, международных финансовых организациях и в частном секторе.

**Клиенты Центра** — более 35 органов исполнительной власти федерального и регионального уровня.

## Основные направления исследовательских и консультационных проектов Центра:

- поддержка разработки и реализации программ и проектов административной реформы;
- методология реформирования бюджетного процесса;
- оптимизация финансово-хозяйственной деятельности и внедрение новых форм бюджетного планирования;
- оценка и экспертиза федеральных и региональных программ и проектов социально-экономического развития, бюджетных целевых программ;
- оценка регулирующего воздействия;
- разработка антикоррупционных механизмов;
- методическое обеспечение реформирования местного самоуправления;
- методическое сопровождение внедрения процедур управления по результатам;
- совершенствование системы государственного и муниципального заказа;
- поддержка и развитие малого и среднего предпринимательства;
- совершенствование налоговой системы;
- проведение семинаров для представителей органов государственной власти и местного самоуправления;
- корпоративный финансовый менеджмент.

# География ЦЭФК

Клиентами Центра являются федеральные органы исполнительной власти (Минэкономразвития России, Рослесхоз, Росводресурсы и т.д.) и органы исполнительной власти более 30 субъектов Российской Федерации. Наша география постоянно расширяется.



- - субъекты РФ — клиенты Центра
- - субъекты РФ — участники мероприятий Центра
- - субъекты РФ — будущие клиенты Центра

# Основные услуги Центра

Центр специализируется на выполнении научно-исследовательских работ, оказании консультационных и информационных услуг по вопросам разработки экономической и финансовой политики, развития государственного и муниципального управления, стратегического планирования, проведения административной и бюджетной реформы, корпоративного менеджмента. Услуги Центра носят **адресный характер** и **адаптируются** в соответствии с условиями и потребностями клиентов. В зависимости от пожеланий клиентов предоставляется **дистанционное** и **выездное** экспертное сопровождение проектов, **поддержка внедрения** новых разработок.

Основные формы предоставления услуг включают:

- выполнение научно-исследовательских проектов по направлениям деятельности Центра;
- разработка проектов нормативных правовых документов и методического обеспечения;
- сопровождение внедрения новаций (консультационные услуги, экспертиза проектов документов, проведение информационных и обучающих мероприятий);
- распространение опыта, обучение, формирование навыков для применения новых управленческих технологий.

# Основные результаты деятельности

В 2006 - 2007 гг. Центр экономического и финансового консалтинга обеспечил реализацию **более 20** научно-исследовательских и консультационных проектов по вопросам **развития государственного управления, проведения административной и бюджетной реформы**. Основными заказчиками проектов Центра являются органы исполнительной власти как на федеральном уровне (**Минэкономразвития России, Рослесхоз, Росводресурсы** и т.д.), так и в регионах (**Волгоградская, Кемеровская, Нижегородская, Саратовская, Томская области, Краснодарский край, Республика Калмыкия** и др.) Учет специфики каждого клиента и разработка действующих, а не формальных решений обеспечивают высокий уровень внедрения результатов наших работ. Большая часть разработок Центра официально утверждена и внедрена в практику деятельности органов исполнительной власти.

В целях распространения передового опыта развития систем государственного управления в 2006 - 2007 гг. Центр экономического и финансового консалтинга организовал проведение **28** информационных и обучающих мероприятий по вопросам реализации административной и бюджетной реформы. В мероприятиях Центра приняли участие свыше **1000** представителей органов исполнительной власти и экспертов. Среди наиболее крупных мероприятий Центра необходимо отметить конференцию **«Административная реформа в Российской Федерации: итоги и перспективы» 14 марта 2007 г.** (совместно с Минэкономразвития России и Всемирным банком); круглый стол **«Управление по результатам в контексте реформ государственного управления в России» 20 декабря 2006 г.** (совместно с Центром стратегических разработок и Всемирным банком); а также серию **мастер-классов по вопросам развития государственного управления**, проведенных в феврале - июне 2007 г.





# Основные проекты

# Разработка и внедрение процедур управления по результатам

*«Акценты бюджетного процесса необходимо перенести с управления затратами на управление результатами»*

Бюджетное послание Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации. 12.07.2004 г.

Разработка и внедрение процедур управления по результатам в государственном секторе - одно из ведущих направлений научно-исследовательских и консультационных проектов Центра. Разработанная с участием ЦЭФК и представленная в декабре 2006 года «Дорожная карта» внедрения управления по результатам в России заложила основу для дальнейшей разработки и реализации проектов данного направления. В сфере разработки и внедрения управления по результатам на федеральном уровне были реализованы следующие проекты:

- «Разработка методических рекомендаций по внутриведомственному планированию» (Минэкономразвития России);
- «Оценка докладов структурных подразделений и подведомственных Минэкономразвития России федеральных агентств» (Минэкономразвития России);
- «Научно-экономическое обоснование новых форм бюджетного планирования с учетом требований лесного законодательства» (Рослесхоз);
- «Научное обоснование участия Рослесхоза в административной реформе (этап 2)» (Рослесхоз);
- «Разработка проектов методик по подготовке Докладов о результатах и основных направлениях деятельности Росводресурсов, его территориальных органов и подведомственных организаций» (Росводресурсы).

# Разработка и внедрение процедур управления по результатам (продолжение)

*«...Наряду с передачей полномочий и финансовых ресурсов необходимо создать объективную систему оценки эффективности работы региональных властей и муниципалитетов»*

Послание Президента Российской Федерации  
Федеральному Собранию Российской Федерации 26.04.2007 г.

Важным направлением деятельности Центра является поддержка внедрения процедур и механизмов управления по результатам в субъектах Российской Федерации. Соответствующие проекты реализованы в **Волгоградской, Кемеровской, Нижегородской, Саратовской, Томской областях, Краснодарском крае, Республике Калмыкия**. В рамках реализации данных проектов разработано нормативно-правовое и методическое обеспечение основных инструментов и механизмов управления по результатам:

- Сводный доклад о результатах и основных направлениях деятельности;
- Доклады о результатах и основных направлениях деятельности субъектов бюджетного планирования;
- Региональные и ведомственные целевые программы;
- Аудит результативности деятельности органов исполнительной власти;
- Конкурентное распределение средств по результатам деятельности;
- Результативное управление подведомственными организациями.

# Развитие государственного управления

*«... Ни одну из актуальных задач, стоящих перед нашей страной, мы не сможем решить без обеспечения прав и свобод граждан, без эффективной организации самого государства, без развития демократии и гражданского общества»*

*Послание Президента Российской Федерации  
Федеральному Собранию Российской Федерации 10.05.2006 г.*

Эксперты Центра принимали активное участие в разработке Концепции «Административная реформа в Российской Федерации (2006 - 2008 гг.)», подготовке схемы ее реализации, а также в предоставлении методической поддержки разработки и внедрения проектов в сфере административной реформы на федеральном и региональном уровнях. Среди основных проектов Центра:

- «Научное обоснование участия Рослесхоза в административной реформе (этап 2)» (Рослесхоз);
- «Экспертное сопровождение подготовки конкурсной заявки по административной реформе Федерального агентства лесного хозяйства» (Рослесхоз);
- «Экспертное сопровождение административной реформы в Вологодской области» (Правительство Вологодской области);
- «Разработка методической базы для проведения стандартизации, регламентации государственных услуг и обеспечения реализации административной реформы в Удмуртской Республике» (Администрация Президента и Правительства Удмуртской Республики);
- Организационное и методическое обеспечение конференции на тему: «Административная реформа в Российской Федерации: результаты и перспективы» (инициатор - Минэкономразвития России).

# Снижение коррупционных рисков

Разработка и апробация методов и инструментов снижения коррупционных рисков является важным направлением деятельности Центра, способствующим повышению эффективности и прозрачности государственного управления. Ключевыми проектами Центра, реализованными в данной сфере, являются:

- «Научное обоснование внедрения новых форм противодействия коррупции в деятельности Рослесхоза» (Рослесхоз);
- «Методические подходы и новые механизмы снижения коррупционных рисков в сфере лесных отношений при осуществлении органами государственной власти субъектов Российской Федерации переданных им полномочий» (Рослесхоз);
- «Методология и практика разработки ведомственных антикоррупционных программ» (мастер-класс).

# Информационные и обучающие мероприятия Центра

Разработка качественных решений основана на анализе накопленного опыта, а успешное внедрение новаций требует информирования и обучения сотрудников новому. Именно поэтому важным направлением деятельности Центра является проведение информационных и обучающих мероприятий для заинтересованных представителей органов исполнительной власти, научных, экспертных, общественных организаций. Основными темами мероприятий, проведенных в 2006 - 2007 гг., явились:

- Методология и практика внедрения процедур управления по результатам;
- Методология разработки Докладов о результатах и основных направлениях деятельности органов исполнительной власти;
- Методология подготовки ведомственных целевых программ;
- Оценка качества проектов и эффективности реализации бюджетных целевых программ;
- Методология проведения аудита результативности деятельности органов исполнительной власти;
- Подготовка проектов по административной реформе;
- Разработка ведомственных антикоррупционных программ;
- Оценка стоимости и качества государственных услуг.



# Кадровый потенциал

# Сотрудники Центра

**Сотрудники Центра** - высококвалифицированные специалисты в области экономики, финансов, государственного и муниципального управления, охраны окружающей среды. Сочетание высоких достижений в сфере науки и образования (40% сотрудников Центра имеют ученую степень и/или два высших образования; сотрудники Центра одновременно являются преподавателями ведущих российских ВУЗов - Государственного Университета - Высшая школа экономики, Российской экономической академии им. Г.В. Плеханова, Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации) и опыта работы в органах исполнительной власти, международных финансовых организациях и в частном секторе позволяет обеспечить высокое качество научно-исследовательских работ и консультационных услуг, оказываемых Центром. Специалисты Центра имеют обширный опыт работы в регионах, организации и проведении обучающих и информационных мероприятий в соответствии с международными стандартами качества.



# Генеральный директор Центра



Добролюбова Елена Игоревна

Работает в Центре с февраля 2007 г. Руководит деятельностью компании, ключевыми проектами в сфере развития государственного управления, административной реформы, реформирования бюджетного процесса.

Окончила с отличием Факультет международных экономических отношений Российской экономической академии им. Г.В. Плеханова по специальности «Мировая экономика».

Имеет опыт подготовки и реализации крупных проектов в сфере институционального развития и развития государственного управления в России и странах СНГ как координатор, руководитель программы Всемирного банка по техническому содействию реформе государственного управления в России.

Автор более 10 аналитических публикаций по вопросам экономики и финансов, государственного управления, реализации административной и бюджетной реформы в России и за рубежом.

Член Рабочей группы Правительственной комиссии по оценке результативности деятельности федеральных и региональных органов исполнительной власти.

# Публикации сотрудников Центра

- Административная реформа и реформа государственного регулирования в России. Устранение потенциальных источников коррупции. Всемирный банк *(в соавторстве)*. - М.: «Алекс», 2006 г.
- Институциональная реформа в России. Переход от проектирования к реализации в условиях многоуровневой системы государственного управления. Всемирный банк *(в соавторстве)*. - М.: «Алекс», 2006 г.
- Повышение эффективности деятельности органов государственной власти. Подходы к проведению административной реформы в Российской Федерации *(в соавторстве)*. - М.: «Алекс», 2005 г.
- Финансово-бюджетные последствия структурных реформ в Российской Федерации. Всемирный банк *(в соавторстве)*. - М.: ООО «ТОРГТРАСТ», 2005 г.
- Показатели эффективности реформы государственного управления *(в соавторстве)*. - М.: «Алекс», 2004 г.
- Добролюбова Е.И. Бюджетные последствия реформы государственного управления в России/ Государственное управление: новые технологии. - М.: «Полиграф сервис», 2004 г.
- Institutional Reform in Multi-Level Governance Context: Moving from Design to Implementation. World Bank. Washington D.C. 2006 (co-authored);
- Increasing Government Effectiveness. World Bank. Washington D.C. 2005 (co-authored).
- Fiscal Costs of Structural Reforms in Russia. World Bank. Washington D.C. 2005 (co-authored Chapter 2).
- Performance Management in Baltic States and Russia: Success against the Odds? International Review of Administrative Sciences. 2007 73: 205-215 (на англ. языке).



# Международный опыт

Эксперты Центра принимали участие в проектах Международного банка реконструкции и развития, Министерства Международного Развития Великобритании (DFID), Европейского Союза

- «Проект технического содействия реформе государственного управления в России» (DFID);
- «Укрепление систем государственного управления в регионах Юга России» (ЕС);
- «Диагностика систем государственного управления в регионах Юга России» (ЕС);
- «Поддержка реформ государственного управления в Северо-Западном федеральном округе» (Правительство Финляндии);
- «Техническое содействие реформе государственного управления в российских регионах» (Всемирный банк);
- «Техническое содействие реформе государственной службы» (Всемирный банк);
- «Бюджетирование, ориентированное на результат» (Всемирный банк);
- «Техническая поддержка реформирования государственного сектора» (Таджикистан, Всемирный банк);
- «Развитие таможенных органов» (Казахстан, Всемирный банк);
- «Модернизация информационной системы таможенной службы» (Всемирный банк);
- «Модернизация налоговой службы - 2» (Всемирный банк).

## Приоритетные направления работ в 2008 году

- Экспертное и методическое обеспечение реформы государственного управления;
- Содействие внедрению процедур управления по результатам на федеральном и региональном уровнях;
- Разработка среднесрочных и долгосрочных стратегий и программ развития отраслей и территорий;
- Экспертная поддержка административной и бюджетной реформы на муниципальном уровне;
- Анализ и распространение передовой практики в сфере государственного управления.

## Планируемые мероприятия Центра в 2008 году

- Семинар «Оценка эффективности деятельности органов исполнительной власти», 18-19 февраля 2008 года;
- Круглый стол «Управление по результатам в органах исполнительной власти: достижения и перспективы», 17 марта 2008 года;
- Семинар «Методология и практика разработки ведомственных целевых программ органов исполнительной власти», 18 марта 2008 года;
- Семинар «Разработка и оценка Докладов о результатах и основных направлениях деятельности органов исполнительной власти», 19 марта 2008 года;
- Круглый стол «Повышение эффективности деятельности органов местного самоуправления: основные подходы», 11 апреля 2008 года;
- Круглый стол «Расширение применения программно-целевых методов в практике деятельности органов исполнительной власти», 15-16 мая 2008 года.

*Если у вас есть яблоко и у меня есть яблоко, и если мы обмениваемся этими яблоками, то у вас и у меня остается по одному яблоку. А если у вас есть идея и у меня есть идея и мы обмениваемся идеями, то у каждого из нас будет по две идеи.*

Б. Шоу

## ДИАЛОГ

Адресный подход, гибкие механизмы реализации проектов и учет потребностей и условий клиента

## ОТКРЫТОСТЬ

Активное участие в экспертных обсуждениях и открытость к сотрудничеству

## ИННОВАЦИИ

Разработка новых решений с учетом передового международного и российского опыта



**Центр экономического и  
финансового консалтинга**

119121, Москва, Смоленский бульвар 3/5

Тел/факс: (495) 246-53-26  
[www.cefc.ru](http://www.cefc.ru)  
[info@cefc.ru](mailto:info@cefc.ru)